



UniCredit pro Česko a Slovensko

Každá firma má svůj příběh



Společnost CDS Náchod již od roku 1993 podniká v oblasti tuzemské a mezinárodní nákladní dopravy, osobní pravidelné, nepravidelné, zájezdové a smluvní dopravy.

Je jednou z největších společností v tomto oboru v Královéhradeckém kraji a řadí se mezi středně velké dopravce v Česku.

Zdeněk Pouzner
ředitel CDS Náchod

Co vás přivedlo k tomuto oboru?

V dopravě pracuji více než 50 let, dříve v různých vedoucích funkcích ve státním podniku ČSAD, kdy jsme s bývalými společníky privatizovali odštěpný závod Náchod. Doprava je můj život a jsem přesvědčen, že jde o perspektivní obor, který se dá neustále rozvíjet.

Jak se zrodil Váš podnikatelský nápad?

Impulsem byla nabídka bývalých kolegů spoluvlastníků na odkup 80 % obchodních podílů společnosti. Tu jsme díky poskytnutému akvizičnímu financování UniCredit Bank spolu s kolegou v roce 2015 využili. Bez prvního úvěru, který nám banka poskytla, bychom náš projekt neodstartovali. Zásadní pak byla i její účast na rozvoji a obnově vozového parku, financování provozu a poskytování bankovních záruk na dopravní obslužnost kraje. Společně jsme zvládli složitou přípravu na soutěž o krajskou zakázku a v neposlední řadě nám UniCredit Bank a UniCredit Leasing pomohly překonat složité období pandemie a s důvěrou za námi vždy stály.

Který moment či událost vám umožnil růst a rozvoj?

Zlomovým bodem se stala změna vlastníků a nastartování postupných investic do omlazení dopravního parku a celkového rozvoje a zlepšování kondice firmy v roce 2015. Hlavním impulsem však bylo získání desetileté krajské zakázky na dopravní obslužnost, kdy jsme v roce 2021 uspěli ve výběrovém řízení na oblasti Broumova, Náchodska a Úpicka. To znamenalo jednorázový rozvoj parku osobní dopravy o 20 nových autobusů.

V čem spočívají silné stránky Vaší společnosti?

Vsadili jsme na výrazné omlazení parku a spolehlivost přeprav. V osobní dopravě je nyní průměrně stáří čtyři roky a v nákladní dopravě tři roky. To výrazně snížilo přímé provozní náklady, zvýšilo spolehlivost dopravy i zájem řidičů o práci u nás, což se pozitivně promítlo do hospodářského výsledku. Dále je potřeba zmínit, že cílevědomě rozvíjíme i nedopravní činnosti, což se nám daří. Naší silnou stránkou je znalost regionu a zázemí našich provozoven.

S jakými překážkami jste se na své cestě setkávali?

Překážek bylo samozřejmě více, počínaje propadem v době covidové pandemie a konče třeba růstem ceny nafty. Za zcela zásadní však považuji nedostatek řidičů a opravářů na našem pracovním trhu. Tyto překážky jsme překonávali postupnými kroky v řízení a zefektivňování firmy, stabilizací, pečlivou obchodní prací s našimi partnery přepravci, citlivou personální a mzdovou politikou.

Jaké máte plány do budoucna?

Především chceme obhájit naši současnou dopravní obslužnost pro Královéhradecký kraj. Pokud to bude možné, pokusíme se obslužnost i rozšířit. Neustále pracujeme na postupném rozšiřování našich dalších služeb, především nákladní dopravy, opravárenství, celních služeb a skladování.